

PRIMEDBE NA NACRT PROGRAMA RAZVOJA TURIZMA OPŠTINE NOVA VAROŠ 2025–2028

Podnosilac primedbi: Udruženje „Studenac Nova Varoš“

Datum: 10.11.2025.

Upućeno: Opštinskoj upravi opštine Nova Varoš

Predmet: Primedbe i predlozi na Nacrt Programa razvoja turizma opštine Nova Varoš 2025–2028.

1. Nedostatak stručnog i funkcionalnog upravljačkog tela za razvoj turizma

Primedba: Nacrt predviđa formiranje koordinacionog tela koje bi povezal o Turističku organizaciju „Zlata r“, Opštinu Nova Varoš, upravlj ače zaštićenih područja SRP „Uvac“ i SRP „Zlata r“, civilni i privatni sektor, ali nije jasno definisano koje kompetencije i ovlašćenja članovi koordinacionog tela imaju, niti koji su kriterijumi za izbor.

Obrazloženje: Postoji bojazan da će koordinaciono telo imati samo formalnu ulogu, bez kapaciteta za strateško odlučivanje i sprovođenje mera iz Akcionog plana. Nedostatak stručnog kadra za turizam unutar tima dovodi do rizika od neefikasne raspodele sredstava i pogrešnih odluka.

Predlog izmene: U Program ugraditi obavezu formiranja stručnog jezgra koordinacionog tela koje uključuje najmanje jednog diplomiranog stručnjaka za turizam, marketing destinacija ili održivi razvoj; definisati strukturu i nadležnosti tima i uvesti savet korisnika (privatni sektor, udruženja, civilni sektor).

2. Nef profesionalnost i neefikasnost Turističke organizacije „Zlata r“

Primedba: U dokumentu nije analizirano trenutno stanje i kapacitet TO „Zlata r“, iako postoje ozbiljni problemi u njenom funkcionisanju.

Obrazloženje: Aktivnosti se svode na jednog direktora, dok ostali zaposleni nemaju jasno definisane zadatke ni rezultate. Takav model rada ukazuje na personalizovanu i neprofesionalnu strukturu, što ugrožava sprovođenje lokalne turističke politike.

Predlog izmene: U Program uneti obavezu revizije i restrukturiranja TO „Zlata r“, sa jasno definisanim radnim mestima, kriterijumima stručnosti i merljivim pokazateljima rada, kao i sistem godišnjeg izveštavanja i eksternu reviziju učinka.

3. Nejasan režim zaštite prostora i sukob interesa između razvoja i zaštite

Primedba: Nacrt ne sadrži preciznu mapu zona zaštite (I, II, III stepen), niti jasan režim koji bi definisao dozvoljene aktivnosti.

Obrazloženje: Bez jasnog plana korišćenja prostora dolazi do konflikta između razvoja turizma i zaštite prirode, što rizikuje degradaciju prostora i nelegalnu gradnju.

Predlog izmene: Uvrstiti karte zona zaštite u dokument i jasno definisati pravila korišćenja prostora po zonama, kao i mere kontrole i sankcija.

4. Slabi kapaciteti i nedostatak edukacije ljudskih resursa

Primedba: Nisu predviđene mere za obrazovanje i sertifikaciju lokalne radne snage u turizmu i ugostiteljstvu.

Obrazloženje: Bez ulaganja u znanje i veštine lokalnog stanovništva ne može se podići kvalitet usluge i konkurentnost destinacije.

Predlog izmene: U Akcioni plan uključiti programe obuke i sertifikacije za vodiče, ugostitelje i OPG-ove, kao i partnerstva sa obrazovnim institucijama.

5. Slaba digitalna vidljivost i nejasan brend destinacije

Primedba: U delu o marketingu ne postoji konkretan plan brendiranja i digitalne komunikacije.

Obrazloženje: Zlatar nema jedinstveni identitet na tržištu ni digitalnu strategiju, što smanjuje prepoznatljivost i broj poseta.

Predlog izmene: Uvesti izradu digitalne strategije destinacije „Zlatar“ i centralne platforme za promociju ponude, u saradnji sa TO Zapadne Srbije.

6. Nedostatak finansijske i institucionalne održivosti programa

Primedba: U Akcionom planu nisu jasno navedeni izvori finansiranja za predložene projekte i aktivnosti.

Obrazloženje: Bez definisanih izvora finansiranja i sistema merenja rezultata, postoji rizik da Program ostane neprimenjen.

Predlog izmene: U svaku meru Akcionog plana uneti konkretne izvore finansiranja, sistem evaluacije učinka i odgovornost nosilaca mera.

S poštovanjem,

Erna Paljevac
Zakonska zastupnica i projektna koordinatorka

Erna Paljevac

„Studenac Nova Varoš“
Svetog Save 11
Nova Varoš 31320
email: studenacnovavaros@gmail.com
telefon: 0642672124

